



# 建筑企业财务风险及内控防范策略

樊英 青岛亿联建设集团股份有限公司

**摘要：**目前，经济发展迅速，我国的建筑行业也日新月异。建筑行业是促进我国经济发展中的重要行业，其发展受到社会各界的广泛关注。近年来，随着我国社会经济的飞速发展，建筑行业发展规模逐渐扩大，市场竞争压力也与日俱增，提高自身核心竞争力成为建筑企业的当务之急。然而，当前相当一部分建筑企业在发展过程中，受社会经济多方面因素的影响，财务管理工作中存在的问题越来越突出。一般情况下，引发建筑企业产生财务风险因素有很多，具体可以概括为外部因素和内部因素，其中外部因素包括社会、经济、法律等诸多方面。内部因素则包括企业的管理能力、风险防控意识、内部制度流程、资源整合能力以及员工个人能力素质等方面。企业财务风险的增加不仅不利于建筑企业的稳定发展，还在一定程度上阻碍了我国社会经济的持续增长。由此可见，加强建筑企业财务风险防控能力，对建筑企业持续发展及我国社会经济的持续发展具有积极的现实意义。

**关键词：**建筑企业；财务风险；内控防范策略

随着科学技术的飞速发展，城市化进程的推进，我国建筑业年总产值持续攀升，这也对建筑企业的管理提出了高要求。所以，在激烈的市场竞争中，建筑企业要占有市场份额，就必须要有健全的财务管理体制和模式，实现企业财务管理精细化，促进企业良性发展，利于企业的可持续发展。

## 一、税务管理的概念

税务管理是当今企业管理中的一个重要的财务分支，是指税收征收管理机构为了贯彻国家税收法律制度，加强企业管理力度，规范企业运营，协调征税关系而开展的一系列有目的的活动，税务管理涉及范围较广，主要包括税务登记，账簿和凭证管理，纳税申报等方面的活动。有效的税务管理工作一方面可以提升企业对于税务工作的重视程度，员工都能根据企业的业务情况及时汇总税务信息，及时进行税务处理，另一方面，在遵从税法的前提下，可以规范企业的各种涉税事项，减少企业的涉税风险，并且企业的税务人员可以对各种经济业务进行统筹安排，以提升企业的经济效益，在目前的财务共享模式的大趋势下，税务管理具有非常重要的意义。

## 二、建筑企业存在财务风险的原因

### （一）缺乏科学的现金流管理能力

当前相当部分建筑企业认为提高自身综合实力，扩大社会影响力和经济效益的主要方式是拓展企业生产规模，提高市场占有率，因此，会通过垫资等方式抢占市场，这就对企业的现金流管理能力提出了很高的要求。但是，目前建筑企业普遍缺乏科学的现金流管理能力，企业内部没能形成健全的现金流管理体系，内部管理人员没有重视现金流管理的重要性，或者虽然意识到了现金流对企业发展的重要性但是在实际过程中由于手段欠缺而导致现金管理水平低下，无法充分发挥企业资金的作用和价值。建筑企业

在经济市场中处于独立主体地位，如果缺乏现金流管理能力，将会导致企业在生产经营过程中陷入资金流通混乱或资金周转不畅的局面，导致企业面临巨大的还款压力，一旦企业没有足够的能力偿还债务，将会导致企业面临财务风险，甚至会导致企业倒闭或破产。

### （二）缺乏完善的财务风险监督体系

受市场经济、政策制度等多方面的影响，使得建筑企业在生产经营过程中面临的财务风险具有多样性，只有保证建筑企业财务管理人员能够清楚掌握市场环境变化，才能够准确识别企业中存在的财务风险，有利于第一时间采取针对性措施控制和防范财务风险。然而，从我国当前建筑企业财务管理现状可以看出，相当部分企业存在缺乏健全的财务风险防范监督体系这一问题，并且管理人员执行力度欠缺，不能够实时掌握市场变化情况，不能有效分析企业在生产经营过程中存在的财务风险隐患，不利于提高企业的综合实力和市场竞争能力。一旦建筑企业在发展过程中发生财务风险，将会导致企业不能在第一时间采取措施进行解决，轻则会造成建筑企业经济损失，重则会引发企业破产或倒闭。

## 三、建筑企业化解财务风险的措施

### （一）对资金进行严格的规划和统筹管理

对建筑企业而言，要想实现资金的高效应用，有效化解财务风险，就必须在日常的运营和管理过程中对自身生产经营和投融资活动过程中的资金需求进行严格的规划和统筹管理，综合考虑企业自身的债务结构、融资规模以及收支状况等各方面的因素，以此来加强企业的现金流量管理，实现资金的精细化配置，提前做好应急预案，以应对现金流可能出现的大幅度变动，从而为企业现金的良好运转和企业的长远健康发展保驾

护航。建筑企业需要加强资金的年度预算编制，要求各部门积极参与和充分讨论，在此基础上形成综合性的意见和建议，并提交企业管理层进行审议和决策。此外还需要对企业的预算管理制度制定与之相对应的监督与考核机制，以实现预算管理的规范性与科学性。

### （二）科学选择融资模式，优化融资结构

建筑企业要想实现融资的预期目标，激发资金活力，就需要积极提升授信等级，综合考虑企业自身的资本结构、偿债能力以及融资水平和市场环境等多方面因素，选择与之相匹配的融资模式，并选择多样化的融资渠道以及高效的融资工具，对融资结构予以不断优化，以此来确保建筑企业融资结构的安全性，从而有效降低融资风险。另外，需要建筑企业加快自身资产的证券化步伐，通过对各类证券工具的积极引进和充分利用，逐步提升股权性融资比例，从而把企业整体的资产负债率控制在自身可以接受的范围内，以有效避免因于偿债能力的不足而使企业陷入生存危机。最后需要建筑企业积极同银行进行合作，加大对金融资产的研究和分析力度，以此来提升企业的授信额度，有效降低杠杆风险。

### （三）建立全面的风险管理防范体系

建筑企业财务风险不是一个独立的风险体系，而是企业在发展过程中风险的一个子系统，因此建筑企业对风险整体的认知、态度以及管理方法和承受能力会对自身的财务风险防范工作产生直接的影响，所以建筑企业构建全面的风险管理防范体系，主要有以下四个方面的做法：①积极组建并完善风险评价组织或相关机构；②加强风险管理意识，优化风险管理制度，并将其与企业的内控制度进行有效融合；③构建信用评价指标

下转（第108页）



警度。另外，还需有效预防各种财务风险出现，认真研究财务预警对策。另外，财务结构和资质，因施工企业的不同而不同，财务风险发生点在不同时期均存在不同。其四，需致力于依据设计的要求，保证施工企业顺利开展工作，组织好工程所需配备的施工团队，以及材料、场地、机械工具等，依据设计的要求，顺利的进入施工现场，同时组织好施工所需人工、材料、设备等，为实现工程施工而做好充分准备，进行施工工期的进度、计划管理。

#### (四) 强化材料管理，控制材料成本

因材料费在整个工程成本中占据较大比重，尤其是那些大型化的安装工程，其材料费在整个工程费用中的比重能够达到70%。所以，合理节约材料成本，乃是有效降低工程成本的关键所在。针对项目经理而言，需要对根据实际工程情况，围绕项目部及相关管理部门，提出更加全面、严格的要求，制定更加详细、全面的执行规范与操作标准；可以将采购材料、材料收发、材料运输以及材料保管等工作作为重点改进对象，最大程度减少各环节的损耗，最终达到节约采购费用的目的；此外，还需要指出的是，针对位于现场的各种材料，需要对其进行合理堆

放，减少堆放期间可能造成的损耗；此外，对于那些新到材料，可以实施分批进场，减少或避免出现二次搬运的情况。针对已进入的材料，需要对其进行现场验收，并做到限额领料；另外，还需根据现实需要，积极且严格落实节约材料的各项技术措施，实现材料的合理化使用，特别是那些大料，可以大规模的推进修旧利废、节约代用及料回收等工作，最终达到所有资源的综合、可持续利用的目的。

#### (五) 提高信息化管理水平

财务管理信息化可以有效提高建设单位管理水平，能够有效降低财务人员的工作强度和工作压力，通过用友、彩蝶等财务分析软件管理信息化软件，只需要简单操作就能利用其设定的程序完成数据录入、整理、核算等财务处置，另外还能进行分析统计等工作，不但有利于提高财务管理的效率，同时可以避免人工核算的失误，大大提高财务相关信息的准确性，有利于为建设单位发展提供有力的数据支撑。同时信息化建设可以降低单位的运营成本和管理成本，针对建设单位不同的属性进行实时监控，可以对某笔交易进行查询和追踪，从而提高了信息透明度和管理效率，有效减少不必要的成本开支和

人工原因造成的浪费。

#### 四、结语

总体而言，施工企业财务成本管理工作的有效开展对于企业的可持续稳定发展意义重大，因此必须对其引起足够重视。在具体的成本管理中，应注重对现场的施工管理控制，不断完善和优化各项成本管理体系，积极调动全体员工共同参与到成本管理中，对于在成本管理中可能出现的问题进行有效解决，积极主动的发挥其内在作用，促进施工企业的可持续稳定发展。

#### 参考文献

[1] 侯延飞. 新时期建筑施工企业财务成本管理存在的问题与对策[J]. 中国房地产业, 2019(11): 25-27.  
 [2] 刘建蓉. 作业成本法在建筑施工企业财务成本管理中的应用分析[J]. 财会学习, 2017(20): 36-37.  
 [3] 高亚宁. 施工企业财务成本管理中的主要问题及对策[J]. 企业改革与管理, 2019(8): 120-121.  
 [4] 黄国全. 探究建筑成本管理的控制方式及相关问题[J]. 中外企业家, 2019(03): 99-101.

上接(第106页)

和体系；④积极推动财务风险预警系统的构建，并提前做好预案。建筑企业在对财务风险进行管理的过程中，需要严格遵循既定的风险管理流程，严格落实风险管理策略并加大措施的执行力度，实现财务风险管理和内部控制的有效衔接，实现二者的高效融合，在此基础上对建筑企业的资金使用进行合理的预算编制，以此来增强对财务风险的预判能力并提前做好预案，在建筑企业的日常运营和管理过程中对财务风险加以时时监控。

#### (四) 重视税务管理，降低税务风险

目前，采用财务共享手段来处理税务业务已经成为建筑企业发展的新趋势，建筑企业也需要积极扭转现有思路，重视税务管理工作。首先，将税务管理的相关指标纳入企业财务管理考核中去，加大企业的管理者以及内部员工对税务管理工作的重视程度，重新审视财务共享模块建设。其次，强化税务基础管理，降低税务风险，在财务共享模式下，税务业务处理的速度加快，信息更加集成，但是，随之而来的税务风险也随之加大，因此，需要利用财务共享平台，在项目开工前、施工、竣工不同阶段的业务中嵌入可能的涉税风险点提示，例如，建筑企业的

新开工程项目账套开立时，需要设置跨区域的涉税提示及税务事项备案，项目开工前阶段对上对下合同的涉税审核提示、外购合同比价、纳税地点的选择等，收到相关项目的业主款项时，设置合同相关税种是否缴纳的提示，核算工程项目的结算科目时，提示应该及时缴纳相关税款等，预交税款时是否充分抵扣分包发票的提示。

#### (五) 完善企业招投标审计工作制度

在建筑施工企业制定审计工作运行方案的过程中，一定要对招投标阶段的关联性因素进行完整系统的总结，尤其要对招投标过程中的资金配置情况进行完整的考察，更加充分的实现对风险因素的预测，为财务管理审计策略的制定提供经验借鉴。审计工作的创新设计一定要对当前建筑行业的市场环境进行完整的考察分析，尤其要对国家目前偏重于基础设施投资建设的局面进行完整的考察分析，更好的实现对建筑施工企业风险因素的识别，使招投标审计工作能够在市场环境的完整识别之下，实现对风险控制方案的系统性创新。一定要强化对招投标工作决胜性因素的重视，尤其要对参与招投标活动各方在资金和社会资源等各方面的条件进行总

结，使审计工作制度的设计可以更加完整的适应招投标风险管控的实际需要，为审计工作在经验累积中实现业务创新提供帮助。建筑施工企业需要强化对招投标工作影响性因素的关注，尤其要对招投标相关限制条件进行总结分析，使招投标审计制度在进行创新设计的过程中，能够更加有效的实现对政策变化情况的分析，以便审计工作可以结合客观环境的变化进行调整，更好的实现对招投标审计工作的有效创新。

#### 四、结语

综上所述，本文简述了财务精细化管理概念，详细分析了建筑施工企业财务精细化管理的重要意义及建筑施工企业财务精细化管理的应用和存在的问题，指出解决问题的相关策略，希望能够为建筑施工企业的良性可持续发展做出贡献。

#### 参考文献

[1] 陆卫忠. 建筑施工企业财务管理风险分析及完善措施[J]. 中外企业家, 2018(29): 49-50.  
 [2] 黄欢. 建筑施工企业财务管理风险及审计对策研究[J]. 现代国企研究, 2019(04): 49.