



# 建筑经济管理中存在的问题及应对措施

仇宏 郭然 济南城市建设集团有限公司

**摘要:** 建筑企业要想提高核心竞争力,就必须正确认识建筑经济管理工作,深入分析建筑经济管理中存在的问题,探索有效的对策,才能更好地发挥建筑经济管理的优势和作用提高施工企业的经济效益,促进建筑业更好地发展。

**关键词:** 建筑经济管理;存在问题;对策分析

建筑工程经济管理作为工程建设的重要组成部分,是保证工程经济效益和企业发展的的重要手段。通过经济管理的综合发展,项目建设能够顺利进行,建设中存在的问题也能得到有效解决。

## 一、建筑经济管理中存在的问题

### (一) 建筑管理理念薄弱

我国在建筑经济管理方面存在着许多不足,从施工领导到每一个管理人员,对建筑经济管理的认识还处于一个较浅的层次,动态管理意识严重缺乏。建筑经济管理是一项长期而复杂的工作。建筑经济管理者不仅可以处理项目某一阶段的情况,而且可以忽略可能延伸到问题之外的其他影响。如果问题的发生对下一阶段工程建设有不利影响,应根据施工现场实际情况及时调整并给出管理方案。经济管理者还应将建筑材料成本、施工人员成本和制造成本纳入经济管理工作。

### (二) 施工经济管理人员的综合素质有待提高

在建筑行业,对建筑工程经济管理人员的专业技能和综合素质要求很高。经济的快速发展对应着建筑经济管理复合型高素质人才的培养,从而使经济管理工作顺利进行,提高企业的市场竞争力。首先,建筑工程经济管理人员必须具有专业的理论知识和丰富的工作经验,并了解经济管理领域的相关法律法规。由于我国建筑经济管理发展时间短,专业人才缺乏,建筑业经济管理人才水平参差不齐。有的专业知识丰富,现场工作经验不足;有的则在工作中积累了丰富的经验,没有经过系统的培训,缺乏专业和行业法律法规知识,很少有综合性人才兼顾两者。经济管理水平的提高,最终使企业的经济管理工作顺利进行。

### (三) 施工经济管理模式有待改进

目前,一些建筑工程经济管理工作主要采用传统的管理模式,造成了各种资金管理问题。近年来,我国经济发展和社会发展水平显著提高,我国建筑业进入了新的发展时

期。但是,在经济管理工作中,一些单位仍然采用传统的经济管理模式,经济管理专业人才数量非常有限。这些因素降低了经济管理的综合效益。

## 二、完善建筑经济管理的应对措施

### (一) 树立先进的管理理念

首先,要树立以人为本的管理理念。随着人们生活水平的提高,人们对居住环境的要求越来越高,安全是第一位的。因此,施工质量应最大限度地由人民群众来保证。其次,要树立人人参与的理念,建筑工程的所有参建人员都要积极参加一些专业技术培训,强化专业素质,通过树立人人参与的管理理念,充分发挥专业技术人员的优势以确保工程质量和安全。

### (二) 加强部门间协调

建筑工程需要项目负责人、职能部门和项目施工人员的参与。在领导方面,施工企业领导要分工明确、工作协调,多招投标,增强行业综合竞争力。在企业内部,各职能部门也要加强沟通和交流,了解各自应负责的具体事项,确保建设项目的协调管理。对于施工现场工人,要明确各工种的责任范围,科学分工。对于需要分多工种完成的工作,应加强各工种之间的协调,确保工程的有效进度。

### (三) 提高工程经济管理人员的业务水平

在工程项目中要做好经济管理人才的选择和培养。① 经考核不合格的人员,要定期进行培训和考核。② 要定期开展经验交流会和专家讲座,互相探讨学习,引进先进的管理模式,进一步提高管理队伍的整体水平。③ 要不断深化管理人员的责任感和经济管理理念,使他们认识到经济管理工作对整个项目的重要作用,从根本上增强对本职工作的责任感,为工程经济的稳定开展保驾护航。

### (四) 提高招标水平

在项目管理中,投标报价的高低直接影响到项目管理的成败。根据合同的实际内容

要求、工程实际情况和工程质量控制标准,采用经济合理的技术方案制定技术方案,保证方案的合理性,满足不同工程的需要。另外,要对预算工程造价进行科学的预算,在详细了解施工企业管理水平的前提下,合理报价,充分发挥企业的技术优势。二是认真考虑风险因素,加强技术管理。施工图如有问题,应及时找技术人员进行纠正。

### (五) 加强资金管理体系建设

相关部门要建立科学的资金管理机制,严格资金运用的管理和控制,规范和约束参保人员的管理行为。这就要求建筑企业制定一套切实可行的资金管理制度。首先,加强银行账户管理、资金划转管理和支付管理,提高资金支出的规范性和合理性,提高现金收支和网上银行收支管理的整体水平。其次,要明确票据管理、资金管理和费用管理的要求,注意规范收支。出纳人员应在登记表上登记所签发的各种票据,以明确材料的领用情况。此外,在管理工作中,要大力落实责任制,明确员工的管控责任,做到问题发生后及时落实到人。项目经理作为第一责任人,要高度重视资金的管理和使用。财务部负责日常工作中的管理工作,细化日常管理工作内容。

### (六) 建立健全风险预警体系

项目建设各方应尽快建立健全风险评估体系,以便及时发现潜在风险,相关风险承担方和管理方应制定相应的风险控制对策,将可能造成的损失降到最低。保险转移是施工企业应对风险的有效手段之一。之后,保险公司还引入独立的工程保险技术机构进行风险控制,如在工程质量保险承保过程中,与建筑工程质量风险管理机构合作,全面开展风险管理,最大限度地防范和降低风险。

综上所述,建筑业的发展进步离不开建筑经济管理,建筑经济管理水平的提高可以增强企业的市场竞争力。

## 参考文献

[1] 薛晓东.我国建筑经济管理问题及应对措施[J].四川水泥,2020(01).