



项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析

曹思洋 辽宁金岛科技发展有限公司

摘要: 建筑工程施工是一项复杂的工作,在施工作业具体开展前,要针对建筑工程的具体情况,设计相应的施工方案,要依据工程的具体进度情况,不断对施工方案进行修复,此时,项目管理人员要对土木工程项目管理存在的问题进行详细分析,进而提出相应的措施对问题进行处理。

关键词: 项目管理;土木工程建筑施工;应用

改革开放以来,我国的建筑行业发展迅速,在国际上也取得了令世人瞩目的骄人成绩,在土木工程建设项目中通过项目管理方式的应用,能够提升建设工程的工作效率,保证工程质量,提升整个工程的整体效益。从项目管理的本质上来看,具备非常大的规范以及强制性和约束性的特点,在整个施工过程中的各个环节都有相应的工作内容,可以有效的对工程中出现的各个问题进行逐步的解决和优化,不断落实项目管理中的各个环节,保证土木工程现场施工的顺利开展。通过项目管理对各个环节进行控制,保证了施工整体阶段的效率,也从根本上保证了土木工程的施工质量。

一、土木工程建筑施工应用项目管理的重要性

土木工程建筑施工具有一定的特殊性和复杂性,在进行项目管理的过程中,各单位和企业应意识到项目管理的重要性,熟悉项目管理的每一个环节。因此,在土木工程建筑施工中应用项目管理有利于推动管理团队向专业化的方向发展。另外,工程建筑施工中应用项目管理,还能够及时解决各种困难问题,在土木工程建筑开展施工工作时,应反复论证施工方案,及时发现施工方案中存在的隐患和问题,并提出针对性的解决方案,从而促进工程项目顺利施工。除此以外,还能够有效的控制工程的质量和工程的投资,在工程建筑施工的过程中,项目管理单位能够针对性的督促施工单位施工过程中存在的问题。并且,由于施工过程中会存在诸多不确定的因素,造成施工投资难以控制,因此,通过有效的项目管理,对施工存在的不确定因素进行深入分析和研究,做好预防的工作,及时制定解决预案,从而有效的控制工程的投资,降低工程建筑的成本,提高经济效益,提高工程建筑的质量,促进土木工程事业进一步发展。

二、项目管理在土木工程建筑施工中的存在的问题

(一) 资金运用不合规

近年来,土木工程行业竞争激烈程度不断加剧,一定程度上压低了工程造价,导致项目资金收紧,施工单位为了正常的运营,有时会挪用一部分建设资金,事后给补充上。同时,部分管理人员管理专业水平低,缺乏对项目利润、成本等内容的分析,导致

资金运用不合规的情况时有发生,给建筑施工的稳定推进造成较大不良影响。

(二) 质量管理不到位

土木工程建筑施工中施工质量是项目管理的主要内容,因其涉及施工现场作业、安全技术、安全管理等诸多内容,导致在实际落实中细节把握不到位。例如,部分施工人员不带安全帽、施工设备未严格按照规范操作、施工未严格依据设计图纸及工艺流程等,增加安全事故发生率的同时,给施工质量带来严重不良影响。

(三) 施工进度控制不当

土木工程建筑施工中为了更好的控制成本,需对施工进度加以合理控制,然而事实上往往出现延误工期的情况。一方面,项目管理人员对施工内容、施工难度把握不准,未及时督促施工人员按部就班的施工;另一方面,对一些可能影响工期的因素考虑不充分,为事先采取预防措施,制定应对预案,结果出现突发因素后,导致施工工期的延误,无形之中增加施工成本。

(四) 管理人员素质不高

管理人员是项目管理工作主要的实施者,其综合素质不高直接影响项目管理目标能否顺利实现。一方面,项目管理人员思想认识不到位,认为项目管理主要由监理单位负责,是一个可有可无的角色,结果工作不认真、不踏实,随意性较大;另一方面,管理人员专业水平低,对项目管理指标认识不全面,只将施工质量当作管理重点,忽略对其他工作的管理,导致建筑施工出现较多问题。

三、项目管理在土木工程建筑施工中的应用

(一) 做好施工规划管理工作

在所有的土木工程当中,施工的质量安全在整个土木工程当中是占据关键地位。因此提升土木工程的施工项目规划管理的相关工作是每一个工程单位非常重要的一项工作。在对土木工程进行施工规划管理的过程中,施工的期限以及对施工机械设备的存放还有后期的养护工作、建筑材料的存放条件、相关施工人员实际的技术水平等等上述的这些都涉及了规划的内容。相关的管理人员一定要选择现代化的施工规划管理理念来对土木工程当的工作人员还有建筑的材料、施工的期限等等统一合理的进行安排。

(二) 做好施工人员技术培训工作

对所有的土木工程施工来说,相关的施工人员是确保工作质量的关键所在,他们所能掌握的施工技术水平的优劣直接关系到施工质量的安全,所以,相关施工人员实际的技术水平在质量控制当中是一个非常重要的内容。现阶段大部分的工作人员都是农民工,实际的技术水平普遍较低,又比较缺乏实际的操作经验,在进行施工的工程当中,就没有办法有效的达到相应的质量规定要求。所以,土木工程项目的质量管理人员一定要做好对于施工人员技术培训的工作。

(三) 加强资金运用监督

业主根据土木工程施工签订的共同,在施工不同阶段分批支付施工单位项目资金,是建筑施工得以顺利实施的保障。为保证项目资金的合理运用,施工单位应加强自律,做好资金运用的监督。

(四) 严格控制施工进度

施工进度是项目管理的内容之一,为保证施工进度严格依据施工计划进行,施工单位应加强施工进度控制。一方面,项目管理人员认真分析施工进度的影响要素。另一方面,施工单位结合土木工程实际,认真分析可能影响施工进度的因素,制定针对性预防措施。

四、结语

综上所述,本文对土木工程建筑施工应用项目管理的重要性进行分析,针对工程建筑施工应用项目管理存在的不足,提出了加强进度控制和提高管理人员素质等优化策略。在未来的工作中,还需加强对项目管理在土木工程建筑施工中的应用研究,为提高我国建筑工程施工质量和确保建筑工程施工进度方面做出更大的贡献,从而加快我国土木工程行业的发展。

参考文献

- [1] 陈凯. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(11): 122.
- [2] 单国新, 张驰. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J]. 中国标准化, 2019(20): 25-26.
- [3] 黄文霞. 土木工程建筑施工中的项目管理路径探寻[J]. 居舍, 2019(30): 132.